

Durée :

3 jours (21 h.)

Les participants et leur pré-requis :

Chefs de projets, toute personne impliquée dans la conduite et le management d'un projet.

Notre intervenant :

Consultant en gestion et management de projet.

L'organisation :

Lieu : A déterminer Occitanie

Dates : à déterminer

Horaires : 08h30 17h00

Coût par participant :

990 € HT
(1188 € TTC)

Renseignements et inscriptions :

Sabine ACCO

LES OBJECTIFS :

- Savoir construire une démarche projet.
- Connaître les outils pour conduire et manager un projet : structurer, planifier, coordonner, piloter et assurer le suivi.
- Animer une équipe projet.

NOTRE CHOIX PEDAGOGIQUE ET LES MODALITES D'EVALUATION:

Repose sur une approche pragmatique :
Présenter les outils et méthodes permettant de manager efficacement un projet.
Examiner des cas concrets issus de l'expérience des participants.
Exercices pratiques de mise en situations...
Remise d'un support aide mémoire.
Evaluation qualitative en fin de formation et remise d'un certificat de stage.

Evaluation qualitative et quantitative effectuée par les participants en fin de formation

LE CONTENU DE LA FORMATION :

■ **Projet et management de projet : Concepts**

- Les caractéristiques d'un projet : enjeux, périmètres, objectifs.
- Phases, étapes et livrable d'un projet.
- Outils du projet.
- Les causes de dérive d'un projet.
- Les différentes approches de la gestion de projet en fonction du secteur d'activité.

■ **Organisation**

- Définir son rôle de chef de projet.
- Situer son rôle et sa mission par rapport au maître d'ouvrage et à la maîtrise d'oeuvre.
- éfinir sa mission et ses responsabilités.
- Identifier les partenaires internes et externes.
- Placer le projet dans la stratégie de l'entreprise.
- Cadrer son périmètre, ses outils et ses évolutions.

■ **Présentation des outils de la gestion de projet**

- Note de cadrage.
- Macro-planning des charges et du budget prévisionnel.
- Liste et rôle des acteurs.

- Planning détaillé prévisionnel.
- Cahier des charges.
- Rapport d'avancement.
- Planning détaillé de suivi.
- Bilan du projet.
- Formaliser certains outils avec Ms Project.

Préparation du projet

■ Le cadrage du projet

- Etude des besoins et du contexte.
- Définir les objectifs.
- Identifier le domaine d'action et les acteurs nécessaires.
- Evaluer les risques.
- Définir les moyens de communication.

■ Note de cadrage

- Rédiger la note de cadrage.
- Construire le macro-planning.
- Planification du projet.

■ Structurer le projet

- Découper et ordonnancer les phases du macro-planning en tâches.
- Approches WBS, PBS, RBS, OBS.
- Lister les jalons des projets (objectifs, contraintes, contrôles, livrables).
- Estimer les Charges, Durée, Capacité d'intervention, et les coûts.
- Utiliser les techniques de planification (PERT, GANTT, chemin critique et marge).
- Constituer et animer l'équipe projet.
- Lisser/niveler le plan de charges.
- Formaliser les calculs et les visuelle avec Ms Project.

■ Cahier des charges

- Rôle du CDC.
- Définir le plan type.
- Les spécifications fonctionnelles et techniques associé au CDC.
- Formaliser et contractualiser l'intervention des ressources internes et externe.
- Pilotage du projet.

■ Organiser le pilotage

- Mettre en place les instances de pilotage : membres, périodicité et circuits d'information/décision.
- Définir ses indicateurs de pilotage.
- Faire vivre ses indicateurs.
- Préparer les décisions de comité de pilotage.
- Piloter les ressources.

■ Suivre le projet

- Identifier le cycle de vie du projet et les livrables.
- Déterminer les responsabilités et moyens d'intervention.
- Suivre le budget de chaque phase.

- Réalisation en interne Vs en sous-traitance.
- Préparer plan des critères d'acceptation.
- Valider les produits, les livrables.

■ **Bilan du projet**

- Rôle du bilan.
- Effectuer la synthèse du projet.
- Capitaliser sur les méthodes et outils du projet.
- Organiser la mise en commun des meilleures pratiques.